

# 十七冶文化

MCC17 CULTURE

主管 中国十七冶集团有限公司 CHINA MCC17 GROUP CO.,LTD. 2025年第4期 (总第61期)

推进马鞍山市智能建造产业联合会合作暨中国十七冶产业链供应链发展大会



# 初心使命

矿业报国 矿业强国

# 战略愿景

成为具有全球竞争力的世界一流金属矿产企业集团

# 行动指南 价值导向 企业精神

世界一流的使命担当  
自主创新的引领作用  
问题导向的工作思维  
精益求精的品质坚守  
敢于胜利的奋斗精神



# 十七冶文化

---



2025.12.31  
第4期（总第61期）

---

## 编委会

主管单位：中国十七冶集团有限公司  
主办单位：中国十七冶集团有限公司党群工作部

编委主任：刘 宇  
编 委：孙才文 张 忠 彭志伟 李 静 戴 梦

主 编：李 静  
编 辑：《十七冶文化》编辑部  
电 话：0555-2157119  
投稿邮箱：sjh@mcc17.cn  
地 址：安徽·马鞍山·花山区天宝路588号  
邮 编：243000  
承 印：马鞍山市星欣文化传媒有限公司  
出版日期：2025年12月

内部刊物 免费赠阅  
编辑部保留一切权利，  
如欲转载请与我们联系。

# CONTENTS 目录

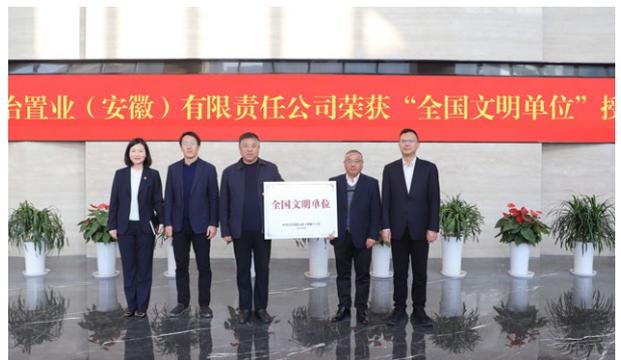
## 本刊特稿 SPECIAL FEATURE

- 5 陈得信到南京、马鞍山调研所属企业并慰问干部职工
- 7 中国十七冶吹响产业链供应链高质量发展新号角
- 9 中国十七冶参建宝钢湛江百万吨级近零碳产线全线贯通
- 10 中国十七冶召开绿色智能建造产业创新研究院工作推进会
- 11 中国十七冶与中国盐湖开展座谈交流
- 12 中国十七冶荣获中国文化管理协会 2025 年度企业品牌影响力五星品牌



## 新闻动态 NEWS UPDATES

- 14 中国十七冶召开党委理论学习中心组学习暨党建工作月例会
- 15 马鞍山市领导陈永红向中冶置业(安徽)公司颁发“全国文明单位”奖牌
- 16 中国十七冶专题研究部署城市更新工作
- 17 中国十七冶召开清廉项目示范工程建设动员部署会
- 18 中国十七冶举行宝钢湛江钢铁零碳项目企业开放日暨党建联建共建活动
- 19 “走进新国企·探秘中冶‘好房子’”企业开放日宣传活动走进中国十七冶项目



---

## 大干四季度 冲刺全年旺 ALL-OUT Q4, FLOURISHING YEAR

- 22 “五比五赛”强履约，奋勇冲刺保交付
- 25 生态筑基强履约，创新赋能促发展
- 28 精益求精筑品质，高效履约树品牌



## 员工文化 EMPLOYEE CULTURE

- 32 马鞍山的灯和塔什干的光
- 33 相山元记
- 34 跃动的年轮
- 36 以钢为笔，绘零碳新元



## 本刊特稿

陈得信到南京、马鞍山调研所属企业并慰问干部职工

中国十七冶吹响产业链供应链高质量发展新号角

中国十七冶参建宝钢湛江百万吨级近零碳产线全线贯通

中国十七冶召开绿色智能建造产业创新研究院工作推进会

中国十七冶与中国盐湖开展座谈交流

中国十七冶荣获中国化管理协会 2025 年度企业品牌影响力五星品牌

# 陈得信到南京、马鞍山调研所属企业并慰问干部职工



参观中国十七冶博士后工作站

10月15日至16日，中国五矿党组书记、董事长陈得信赴南京、马鞍山调研中冶华天、中国十七冶，开展安全生产检查，并看望慰问一线干部职工。

在中冶华天，陈得信先后参观了企业展厅、长材智造中心，实地调研了马鞍山中心城区水环境综合治理工程慈湖河湿地项目、装备制造（中试）基地，详细了解企业发展现状、项目建设成果和技术装备研发等方面情况。他强调，要深学细悟习近平总书记系列重要讲话和重要指示批示精神，必须在推进高水平科技自立自强、建设现代化产业体系、发展新质生产力上走在前、做表率。要着力推动科技创新与产业创新深度融合，坚持“四新”导向，落实“五个聚焦”，实现企业高质量发展。要充分发挥多年形成的技术优势和人才优势，全力打造品牌、创出品牌、守住品牌。要坚定践行“矿业报国、矿业强国”初心使命，拓展技术应用场景，努力实现跳出黑色冶金服务金属矿业，依托主责主业服务

国家战略。要加强人才队伍建设，切实做好首席科学家、卓越工程师、设计大师等高端人才的“选育管用”。要全面加强党的建设，大抓基层党建，推动基层党组织从有形覆盖向有效覆盖转变，使党支部成为教育党员的学校、团结群众的核心、攻坚克难的堡垒。要从作风建设常态化长效化入手，深化“四责协同”，坚持不懈对照清单自查自纠，切实抓好全面从严治党。

在中国十七冶，陈得信先后调研了第四代住宅云栖城项目、国家级技术中心、博士后工作站、技能大师工作室、“四化”展厅、数字化管控中心，深入了解企业经营发展改革和党建工作情况。他强调，要坚定不移学深悟透习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述和系列重要指示批示精神，切实发挥中央企业科技创新、产业控制、安全支撑“三个作用”，以工业化、数字化、绿色化、智能化“四化”



参观中国十七冶技术中心



调研中国十七冶马鞍山云栖城项目

建设为推动力，走出一条全面推广复制的施工企业转型发展之路，实现建筑产业工厂化、产品化、模块化。要进一步加强科技创新赋能，将“好房子”的标准细化、实化、具体化，不仅要建造一批“好房子”，还要将大量老房子改造成“好房子”。要形成一批人无我有、人有我优、人优我精的拳头产品和技术，通过强龙头、补链条、聚集群打造产业技术集群，引领带动产业高质量发展。要加强人

才队伍建设，创新工作思路举措，通过重大项目锻炼选用干部。要以高质量党建引领保障企业高质量发展，坚持全面从严治党，推动作风建设常态化长效化。要持续深化专项整治，做到整改一个问题、规范一个领域、建立一套制度、形成一套机制，着力加强廉洁项目建设，营造廉洁文化氛围。

中国五矿总部相关部门负责人参加调研。

# 中国十七冶吹响产业链供应链 高质量发展新号角



12月2日，马鞍山市智能建造产业联合会合作暨中国十七冶产业链供应链发展大会在马鞍山成功召开。大会以“共融·共筑·共廉·共赢”为主题，以开放协作和价值共生的理念，推动产业链供应链上下游企业打造“协同互补、互利共赢”的共同体，赋能建筑业与制造业、服务业、信息技术产业等深度融合，齐心协力推动营销步伐向新兴领域踏进、向国内海外迈出，共拓“一带一路”市场蓝海，共同书写建筑业产业链供应链高质量发展新篇章。

中国十七冶牵头开发的“智建云商 2.0”平台正式上线，以互联网思维重构建筑产业服务模式，打造全国首家建筑行业开放式、会员制、市场化互联网产

业链协作平台，持续为建筑产业补链、延链、强链，携手各方共筑高效、智能、协同的建筑产业新生态，为推进“数字中国”建设、实现“建造强国”战略贡献力量。该平台将通过大数据、人工智能等技术优化供应链全流程，并设立“海外专区”，为“中国建造”走出去提供一站式跨境服务。公司还设立“产业链、供应链协作单位 24 小时服务专线”，为分包商、供应商提供便捷服务。

中国十七冶积极围绕产业链布局创新链，以“五个一流”产业创新图谱为指引，依托马鞍山市绿色智能建造产业创新研究院和马鞍山“四化”示范工程，推出五大领域 30 个合作场景，联动合作伙伴共建创

新平台，积极探索由源头创新到系统转化、再到推广应用的技术发展路径，推动产业链整体技术升级和创新发展。大会还发布了中国十七冶 A 类供应商名单、倡议书，集中发布了马鞍山市智能建造产业联合会发布新合作项目、成果与场景。

会上，公司党委书记、董事长刘安义围绕“以共融促共建、以共筑促协同、以共廉促合规、以共赢促发展”主题以及推进“强链、延链、固链、补链”合作发出倡议，并表示，中国十七冶锚定推进“四化”转型、争创“五个一流”战略转型，聚焦冶金矿业绿色智能建造、装配式钢结构、城市更新与“好房子”建设、建筑施工总承包等领域开展科技创新，联合产业链上下游企业组建马鞍山智能建造产业联合会，配套组建绿色智能建造产业创新研究院、智建科技有限公司、零碳工业园区等予以支撑，合作生态持续扩大，全产业链一体化竞争优势和 EPC 总承包优势不断凸显。中国十七冶将当好合作伙伴最信赖的伙伴和最坚强的后盾，努力推动产业链成为合作链、供应链成为共赢链，期待广大合作伙伴携手同行，共同创造建筑业美好未来。

中国十七冶总经理、党委副书记张钢雨主持会议。马鞍山市绿色智能建造产业创新研究院作发展情况报告，晶宫控股、安徽数字之光、广联达等优秀合作伙

伴代表以及中国十七冶海外分公司、智建公司作交流发言。

此次会议的成功召开，是在党的二十届四中全会结束之际，全党和全国上下总结“十四五”、谋划“十五五”的重要历史节点，在建筑业转型升级、提质增效的战略性转变窗口期，中国十七冶与马鞍山市智能建造产业联合会牵头发起并组织的一次生态盛会，是落实国家“双碳”决策部署、推动绿色低碳发展的重要实践，是中国十七冶构建高质量产业链、供应链生态，强化品质履约创新驱动、共谋合作发展蓝图的重要载体，引导产业链上下游企业开展协同创新、协同制造、协同营销，持续加强信息共享与资源整合，提升产业整体协同效率和市场响应能力，不断释放产业集聚效应，合力构建协同效能的产业链生态圈。

参加会议的还有安徽省装配式建筑产业协会会长丁克伟、安徽省钢结构协会执行会长兼秘书长朱华、长三角钢铁产业发展协会秘书长包忠峰，中冶首席专家、马鞍山市绿色智能建造产业创新研究院院长尹万云；马鞍山市区县及市局部门相关负责人；中国十七冶领导班子、非班子高管、总部部门负责人、所属分子公司主要负责人、业务分管领导、相关部门代表，以及与十七冶建立长期良好合作关系的 116 家合作伙

（党群工作部）

# 中国十七冶参建宝钢湛江百万吨级近零碳产线全线贯通



12月23日，中国十七冶参建的宝钢股份湛江钢铁百万吨级近零碳钢铁产线全线贯通。湛江市人民政府党组成员、副市长孔海文，中国工程院院士朱荣，湛江钢铁党委书记、董事长韩仁义，总经理、党委副书记温盾，中国钢铁工业协会科技环保部副主任李煜，中国十七冶党委委员、副总经理周金龙等出席贯通仪式。

该产线是国内首条百万吨级“氢基竖炉+电炉”短流程近零碳示范产线，既是宝钢股份落实国家“双碳”战略的标志性工程，也铸就了中国十七冶以“数智建造”赋能大国重器的崭新标杆。在此项目中，十七冶承担直接还原铁输送设施及炼钢工程等核心建设任务，充分发挥在炼钢精炼领域的专业优势，将“数智建造”理念贯

穿工程建设全过程，面对该产线“心脏”—220吨水平连续加料预热电炉的安装挑战，创新研发出“基于数字孪生的大型电炉本体智能安装系统”，通过虚拟与现实实时映射、动态纠偏，在受限空间内实现了超大电炉的“零偏差”精准、高效安装，彰显了公司在智能施工领域的领先实力。

中国十七冶将继续坚持创新驱动，持续提升炼钢精炼领域的新质生产力，全力打造全国一流、行业领先的工业化、数字化、绿色化、智能化建筑运营服务商，为中国钢铁工业的绿色低碳高质量发展贡献更多力量。

(冶金分公司 马倩)

# 中国十七冶召开绿色智能建造产业创新研究院工作推进会

10月10日上午，中国十七冶在技术中心大厦召开绿色智能建造产业创新研究院（以下简称“产业研究院”）工作推进会。公司党委书记、董事长、产业研究院院长刘安义出席会议并讲话，总经理、党委副书记、产业研究院常务副院长张钢雨，党委委员、总工程师、副总经理、产业研究院副院长伍昌国，中国中冶首席专家、产业研究院执行院长尹万云参加会议。

刘安义董事长围绕产业研究院发展与定位提出六点意见：一是吹响行动号角，本次会议是产业研究院的成立大会，意味着产业研究院已进入全面推进的务实新阶段，要统筹谋划、迅速行动，为后续产业布局与创新奠定坚实基础；二是锚定战略方向，坚定不移推进“四化”转型和争创“五个一流”，致力于将公司打造为全国一流、行业领先的工业化、数字化、绿色化、智能化建筑运营服务商；三是推进战略落地，以“五步破局”系统为指引，实现市场破局、履约破局、技术破局、产业链破局、人才破局，确保产业发展目标高效达成；四是明晰功能定位，确立产业研究院“核心智库”与“技术引擎”双重角色，深耕产业研究，聚焦技术攻关，为公司高质量发展提供不竭动力；五

是部署技术路径，明确五大转型升级关键技术方向，确保技术创新与产业发展深度融合，助力公司构建技术竞争壁垒；六是强化保障机制，从组织、人才、资金、机制四个维度构建完善保障体系，激发产业研究院发展活力，确保各项工作高效推进。

会上，张钢雨总经理宣读了《关于进一步完善公司产业研究体系的实施方案》，文件从职能定位、组织架构、领导机构等维度，明确了产业研究体系优化的整体实施路径；尹万云执行院长及金仁才副院长分别围绕“产业研究院的总体设想与工作部署”“科技创新重点工作”作专题报告，并提出相应工作要求；九个专业工程技术研究中心负责人分别汇报分中心规划与实施方案设想。

此次会议聚焦公司产业研究体系完善、科技创新重点谋划及各专业工程技术研究中心建设，通过分阶段议程系统部署相关工作，为公司“十五五”期间产业升级与科技创新明确方向、凝聚力量。

参加会议的还有工程技术研究中心负责人、总部各职能部门负责人、相关二级单位负责人、各专业工程技术研究中心负责人及团队成员等70余人。

（技术质量管理部 张小春）



# 中国十七冶与中国盐湖 开展座谈交流

11月5日下午，中国五矿总经理助理、中国盐湖党委书记、董事长薛飞率队到中国十七冶调研，并与公司党委书记、董事长刘安义，总经理、党委副书记张钢雨进行座谈交流。

薛飞感谢中国十七冶驰援助力“4+2”万吨锂盐项目，并介绍了中国盐湖的业务情况与战略规划。他表示，中国盐湖揭牌运行以来，中国中冶及中国十七冶等兄弟单位牢固树立“五矿一家人”理念和共建“五矿命运共同体”意识，奔赴高原、扎根戈壁，充分发挥中国五矿全产业链一体化优势，为盐湖产业高质量发展提供无私服务，特别是推动“4+2”万吨锂盐项目在“三保四达”前提下超预期完成投产目标，双方在高原的并肩战斗中结下了深厚情谊。薛飞表示，中国十七冶以党建引领转型升级，打造“智建云商”平台，推动科技创新与产业创业深度融合，实现精细化和数字化管控等方面的经验做法和丰富成果，令人印象深刻，很受启发。中国盐湖正着力构建资源获取、科技创新、产业共链战略路径，在安全生产、生态保护、系统体系优化上下功夫，加快盐湖产业向高端化、智能化、绿色化发展。希望双方继续加强交流合作，相互借鉴先进管理经验和创新做法，携手共创高质量发展美好未来。

刘安义对中国盐湖长期给予中国十七冶全方位的支持与信任表示衷心感谢。他表示，中国盐湖坚守“矿业报国、矿业强国”初心使命，聚焦加快建设世界级盐湖产业基地，以“百日融合 焕新行动”推动资源集聚整合、产业共链创新等各项工作取得显著成效，是激励大家思想焕新、改革创新的榜样标杆。中国十七冶以中国五矿调研指示精神为行动指南，以党建为引领、以“四化”为主线、以改革创新为驱动，认真谋划好高质量发展，担负起中国五矿核心子企业的重任。刘安义表示，中国十七冶将深入对标学习中国盐湖在“百日融合焕新”“阿米巴”精益管理中的优秀经验做法，优化产业布局和结构调整，加快推动阿米巴与工序分包、清单管控融为一体，持续践行“五矿一家人”理念，派驻专业团队全面服务中国盐湖项目后续建设，共同为国家战略布局和中国五矿加快打造具有全球竞争力的世界一流金属矿产企业集团贡献力量。

座谈会前，薛飞一行还参观了企业展厅、数控中心，深入了解十七冶发展历程、生产经营、党的建设、数字化大脑、“智建云商”平台等情况。

参加上述活动的还有中国盐湖工业集团总工程师陈宋璇、青海盐湖工业股份马丕乐；中国十七冶党委委员、副总经理周金龙，总部部门和有关单位负责人张忠、李静、王黎明、蔡秀山等。



# 中国十七冶荣获中国化管理协会 2025 年度企业品牌影响力五星品牌

近日，2025 中国化管理协会企业党建与企业文化年会暨第十二届最美企业之声活动在广州举办。会议公布了 2025 年企业党建与企业文化建设先进单位和品牌单位，中国十七冶获 2025 年度企业品牌影响力五星品牌。

2025 年，中国十七冶深植广植厚植“五矿一家人”理念、凝聚打造“五矿命运共同体”文化共识，切实推动中国五矿企业文化在十七冶落地生根，积极参加中国中冶开展的“冶铸文化魂·奋进新征程”企业文化主题演讲比赛活动，以榜样的力量推动企业文化深入人心，为企业发展注入强大精神动力，彰显“五矿一家人”“五矿命运共同体”理念的生动实践。深入贯彻“品牌五矿”建设要求，紧密围绕“同心筑梦”主题，积极开展系列文化互促互融活动，开展企业文化互学互鉴互动活动，激发了文化建设的活力。开展“文化践行 我当先锋”主题活动，全面开展“五比五赛强担当，提质增效促发展”创先争优竞赛、“工

会赋能 AI、‘五小’创新成果”征集活动、深入贯彻落实“三项讨论”“五个倒逼”，以丰富载体为抓手，让文化落地生根、见行见效，激发了员工比学赶超热情，推动工程质量与效率双提升，夯实了企业高质量发展的文化根基，为公司高质量发展注入文化动力。

此外，公司选送的文化建设案例也榜上有名。其中，《党建赋能聚力筑牢安全堡垒——中国十七冶“党建+安全”案例》获“创新强企优秀成果一等奖”；《世界环境日 I 中国十七冶：践行“双碳”战略，深耕绿色发展》被评为最美形象之声银奖代言作品。

近年来，公司先后获中诚信主体信用 AAA 评级、东方金诚 AAA 评级，获评工程建设行业“诚信之星企业”。公司将以此获评中国化管理协会 2025 年度企业品牌影响力五星品牌为契机，通过总结品牌赋能经验，找出在“四化转型”中的品牌升级方向，支撑业务持续扩张。

（党群工作部 王洋）





## 新闻动态

---

中国十七冶召开党委理论学习中心组学习暨党建工作月例会

马鞍山市领导陈永红向中冶置业(安徽)公司颁发“全国文明城市”奖牌

中国十七冶专题研究部署城市更新工作

中国十七冶召开清廉项目示范工程建设动员部署会

中国十七冶举行宝钢湛江钢铁零碳项目企业开放日暨党建联建共建活动

“走进新国企·探秘中冶‘好房子’”企业开放日宣传活动走进中国十七冶项目

# 中国十七冶召开党委理论学习中心组学习暨党建工作月例会

11月21日下午，中国十七冶在马鞍山总部召开党委理论学习中心组学习暨党建工作月例会，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神。公司党委书记、董事长刘安义主持会议并讲话，总经理、党委副书记张钢雨以及在马党委班子成员参加会议并发言。

刘安义就进一步学习好贯彻好党的二十届四中全会精神，将学习成果转化为推动公司高质量发展的实际成效提出要求：一是要提高思想认识，深化理论武装，注重系统把握，做到“学深悟透”，领导干部要发挥“头雁效应”，切实成为领会全会精神的首倡者和宣传者，将“三项讨论”“五个倒逼”与学习党的二十届四中全会精神结合起来，推动公司实现高质量发展。二是要凝聚指标即“生命线”共识，细化目标任务，明确工作责任到人，围绕指标干工作，冲刺年度指标任务。三是要对标对表兄弟单位“走出去”的优秀做法，跳出舒适圈，坚定不移“走出去”。四是要

持续抓好履约工作，做好算账经营，敢于较真、刀刃向内，不断增强改革意识，锻造敢拼敢干敢作为的良好精神风貌。五是要重点做好清欠回款，趁早谋划、主动出击，找路子、敢破局，打好现金流回正攻坚战。六是要合理调整人力资源结构，抓班子带队伍，转变工作状态，调整工作机制，实现转型冲刺，全力打赢四季度收官战。

会议学习了习近平总书记近期重要指示批示精神，邀请外部专家进行党的二十届四中全会精神辅导。公司党委班子成员围绕“全面贯彻落实党的二十届四中全会精神，将全会精神转化为务实行动，以扎实成效推动‘十五五’开好局、起好步”主题展开研讨。

公司安全总监、副三总师、总部职能部门首席负责人，各分子公司中心组成员，党务部门负责人以及党支部书记暨党务工作者培训班学员分别在主会场与视频分会场参会。

(党群工作部 张德)



# 马鞍山市领导陈永红向中冶置业（安徽）公司颁发“全国文明单位”奖牌

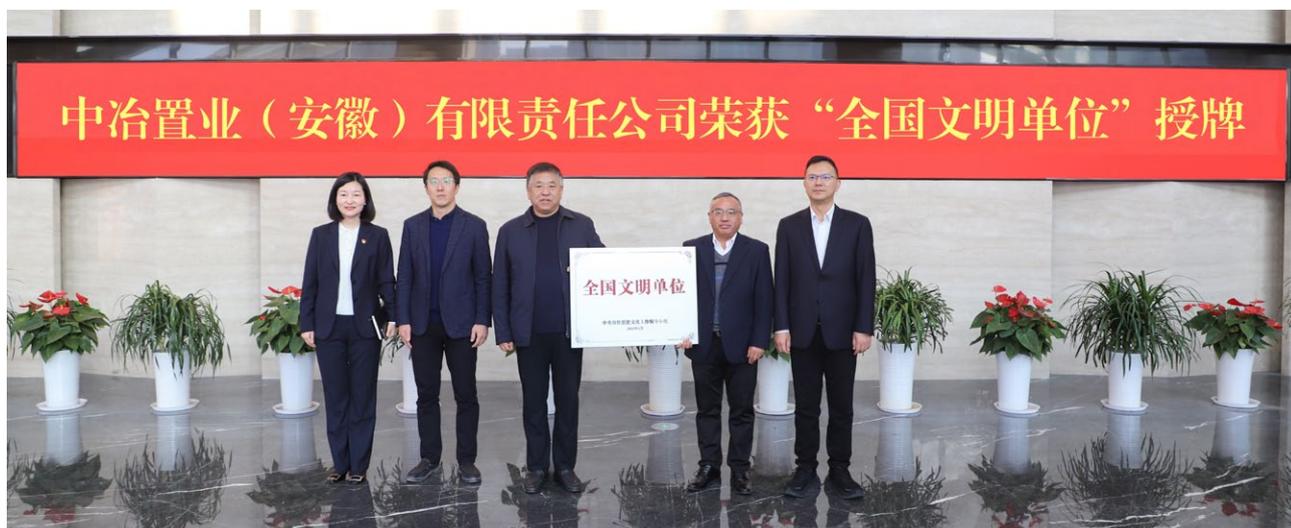
12月19日上午，马鞍山市领导陈永红到中国十七冶技术中心大厦向中冶置业（安徽）有限责任公司颁发“全国文明单位”荣誉奖牌。中国十七冶党委副书记、工会主席刘宇出席活动。

活动中，陈永红听取了中冶置业（安徽）关于文明创建与生产经营深度融合的工作汇报。陈永红指出，“全国文明单位”是综合性国家荣誉，成绩来之不易，十七冶作为驻马央企，始终坚持物质文明和精神文明“两手抓、两手硬”，将文明理念深度融入企业发展、工程建设和履行社会责任的全过程，形成了特色鲜明、成效显著的创建成果。希望十七冶珍惜荣誉、再接再厉，持续巩固和深化文明创建成果，发挥好示范引领作用，将文明优势转化为发展优势，为马鞍山市全力建设新时代精神文明高地、奋力打造安徽的“杭嘉湖”、长三角的“白菜心”注入更强大的企业力量。

刘宇对马鞍山市委、市政府长期以来的指导与支持致以诚挚谢意。他表示，中国十七冶坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，深入践行中国五矿“矿业报国、矿业强国”初心使命，大力弘扬“实干干实”工作作风，积极践行央企社会责任，扎实做好抢险救灾、乡村振兴、定点帮扶等各项工作，不断加强企业文化、法治

建设、职工道德建设，积极创建、巩固拓展文明单位建设工程，形成向上向善的企业新风尚。公司将以获颁“全国文明单位”荣誉为契机，充分发挥中央企业的典型示范作用，在深化文明创建、弘扬新风正气、服务社会发展等方面持续发力，为奋力谱写中国式现代化马鞍山新篇章做出更大贡献。

近年来，在中国五矿党组、中国中冶党委的坚强领导和马鞍山市委、市政府的指导支持下，中国十七冶将精神文明建设深度融入企业发展战略、经营管理和文化建设中，以“五大核心要义”为引领，通过完善工作机制、创新活动载体、深化价值引领，指导并推动中冶置业（安徽）公司成功获评“全国文明单位”称号，充分展示企业精神文明建设工作扎实成效与丰硕成果。中国十七冶将持续深化精神文明建设，广泛践行社会主义核心价值观，贯通推进文明培育、文明实践、文明创建，强化示范引领，切实把文明优势转化为发展动能，为地方与企业的协同高质量发展注入持久精神力量。马鞍山市委宣传部副部长、市文明办主任蔡钧，中国十七冶有关部门和单位李静、桂光红等参加活动。



# 中国十七冶专题研究部署城市更新工作

11月3日，中国十七冶召开2025年四季度投融资管理工作会议，专题研究部署城市更新工作，引领公司各单位主动适应新形势新任务新要求，深入研究城市更新政策、城市更新项目开发流程与投融资创新模式，加快拓展和承接城市更新关键技术攻关，加强对城市更新项目的跟踪开拓，以管理创新、科技创新、绿色低碳保障项目高质量履约，打造十七冶城市更新品牌。

公司党委书记、董事长刘安义围绕“城市更新”“项目运营”主题工作提出四点要求：一是要加快城市更新市场“破局”。严守履约底线，回归经营本质，立足科技创新，打造产业优势，优化体制机制，加强团队建设和人才培养，抓住政策机遇，做好存量风险化解与清收攻坚。二是要做好增量业务拓展与新模式探索。牢牢把握城市更新市场“多元协同，全周期运作”的鲜明特点，要在控制风险的同时撬动新发展，明确投资回报要求，回归投资本质，坚持投建分离。三是要努力向城市运营商和建筑企业运营服务商转型。要高度重视运营环节，学习优秀案例，建立标准化运营体系，提高资产运营效率，为上下游要素企业提供专业服务，创造新的利润增长点。四是要强化人才保障，提升专业化队伍建设。要对所有投资机构功能及干部履职能力再评估，通过末等淘汰、业绩引导，激励干部适应新形势下转型发展要求，锻造城市更新市场核心竞争力。

会议围绕城市更新作工作部署，一是加强政策学习，抢抓城市更新市场机遇，二是加强运营团队建设，提升整体运营能力，三是切实践行算账经营理念，抓好资金管控和风险防范。

**紧跟政策导向，抢抓发展机遇。**中国十七冶紧跟城市发展政策，以打造成为“全国一流、行业领先的工业化、数字化、绿色化、智能化建筑运营服务商”为目标，以推进“四化”转型、争创“五个一流”为发展方向，紧紧围绕加强既有建筑改造利用、推进城镇老旧小区整治改造、开展完整社区建设、推进老旧街区/厂区/城中村等更新改造、完善城市功能、加强城市基础设施建设改造、保护传承城市历史文化等八大任务，高质量实施广州黄埔区龙湖街浦联片区城中村改造项目、景德镇片区申遗改造项目、

长江黄石段EOD、西安城市地下综合管廊、保定主城区城改ABO项目一大批城市更新标杆工程，为建设创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的现代化人民城市做出积极贡献。

**紧盯品质升级，强化创新驱动。**公司坚持精细管控，以管理创新提升城市更新项目履约效能，以科技创新满足人民对城市美好生活向往，不断完善城市更新技术成果及应用。围绕超低能耗、低碳更新、“好房子”、资源化、城市体检、风险评估等关键领域，积极拓展和承接城市更新关键技术研究，为项目实施落地提供指引。在装配式钢结构绿色低碳建筑、“好房子”建设与改造、工程总承包设计造价一体化、技术创新及产业生态构建等方面作出具体部署，重点研发老房子改造为好房子的技术路线，成功研发“基于人工智能的城市更新关键技术研究与应用”。

**紧扣会议精神，狠抓落地做实。**中国十七冶高度重视城市更新市场，深入学习贯彻党的二十届四中全会和中央城市工作会议精神，多次召开专题会议研究分析，压紧压实责任，主动破难奋进，努力为城市更新提供更高效、更经济、更可持续的系统解决方案。主动优化布局结构，通过产业升级、业态创新等方式，积极引领城市更新新质生产力发展，牵头成立马鞍山智能建造产业联合会、马鞍山市绿色智能建造产业创新研究院、智能建造产业园、“智建云商”产业互联网平台，并取得初步成果。



# 中国十七冶召开清廉项目示范工程建设动员部署会



11月21日，中国十七冶召开清廉项目示范工程建设动员部署会，党委书记、董事长刘安义主持会议并讲话，总经理、党委副书记张钢雨以及其他领导班子成员参加会议。

会议传达学习了习近平总书记关于党风廉政建设和反腐败斗争的重要论述，传达了集团公司清廉项目示范工程建设推进会精神以及中国中冶关于清廉项目示范工程建设有关要求，重点宣传推广中国一冶《建设清廉项目倡议书》。

会议指出，项目一线是服务企业发展的前沿阵地，清廉建设既是防范廉政风险的“防火墙”，更是守护国有资产不流失的“安全网”，全体干部职工要深刻把握清廉项目示范工程建设的政治内涵与时代意义，认真学习领会、严格对标执行，把要求转化为推动项目清廉建设的实际行动，确保各项举措落地见效。

会议提出四点要求：一是要坚持党建引领，压实廉洁责任。深入学习贯彻习近平总书记关于全面从严治党、党

风廉政建设和反腐败工作的重要论述，学习党纪国法和公司规章制度，推进“1+3+N”差异化纪律教育机制。二是要健全工作机制，推动落地见效。强化组织领导，设立专职工作专班，建立“包抓包联”机制，领导班子成员要牵头抓好分管领域清廉项目建设，定期开展调研督导，总部各部门要立足服务指导、监督考评职能定位，协同履职尽责。三是要紧盯关键环节，确保阳光透明。规范权力运行，大力宣贯推广《建设清廉项目倡议书》，明确项目“一把手”核心责任与权力边界，确保合规有序。四是要从严评估、分类全面推广，筑牢长效保障。将清廉要求全面落实到实处，让成熟经验精准落地，强化考核监督，压实推广责任，把廉洁优势切实转化为管理优势、竞争优势，让每一个项目都成为经得起时间检验的“廉洁工程”“阳光工程”。

公司安全总监、副总三师、总部职能部门首席负责人，各分公司领导班子成员、有关部门负责人、重点项目党支部书记等分别在主会场与视频分会场参会。

(纪检部(巡察办) 周立云)

# 中国十七冶举行宝钢湛江钢铁零碳项目企业开放日暨党建联建共建活动

11月10日，中国十七冶在承建的宝钢湛江钢铁零碳项目直接还原铁输送设施及炼钢工程项目举行企业开放日暨党建联建共建活动。活动以“匠心筑梦 智建未来”为主题，邀请业主单位宝钢湛江钢铁和主流媒体参加，通过党建联建共建、座谈交流、实地探访等多种形式，立体呈现中国十七冶充分发挥炼钢精炼领域的专业优势，服务国家战略、服务客户发展、服务产业链升级的生动实践和建设成果。

11月10日，中国十七冶党委副书记、工会主席刘宇带队与宝钢湛江钢铁党委副书记、纪委书记孟令军开展党建联建共建座谈交流。湛江钢铁炼钢厂党委书记、厂长、项目组组长王洪亮，党委副书记、纪委书记、工会主席李艳明；党委委员、副厂长兼炼钢项目组组长冯长宝等出席活动。会上，双方围绕党建引领、业务合作、团队建设等方面深入开展探讨交流，一致表示要深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，在党建引领上“同促共融”，在项目建设上“同向发力”，共同把党组织的政治优势、组织优势转化为项目攻坚优势，抓实廉政教育、筑牢廉洁防线，共同营造风清气正的工作氛围，以“红色引擎”助力钢铁行业实现“双碳”目标、推动高质量发展。

会上，中国十七冶冶金分公司党委与宝钢湛江钢铁炼钢厂党委，及双方基层党支部分别签订党建联盟协议。双

方以此次党建联盟为契机，进一步拓宽合作领域，深化资源共享，共同打造钢铁行业绿色低碳发展的典范工程。

宝钢湛江钢铁零碳项目直接还原铁输送设施及炼钢工程项目作为国内首个“氢基竖炉+电炉”短流程炼钢近零碳生产线项目，致力于打造绿色低碳冶金示范产线。项目新建热态直接还原铁输送设施及炼钢工程，配备1座国内最大吨级、原料最复杂的220吨废钢水平加料预热电炉、1座220吨电极臂旋转双工位LF炉、1座220吨交叉轨型式双工位RH装置。

此次企业开放日活动采取“现场观摩+会议交流”的形式举行。活动期间，项目负责人通过平面演示、实物讲解和互动体验等方式，全面介绍了工程意义、当前进展、施工难点与技术应用。参观人员实地参观项目DRI塔楼、热送走廊、炼钢主厂房、炼钢主电气室等核心建筑，详细了解项目深化数字建造管控平台示范应用、数字孪生与大型电炉本体智能安装的有机融合、以技术攻关精细管理驱动高品质履约等情况，见证科技创新为工程建设带来的强劲动能。参加上述活动的还有中国十七冶总部部门和有关单位李静、张鸿羽、孔炯，宝钢湛江零碳炼钢项目班子成员等。

(冶金分公司 马倩)



# “走进新国企·探秘中冶‘好房子’” 企业开放日宣传活动走进 中国十七冶项目



近日，由国务院国资委新闻中心指导、中国中冶主办的“走进新国企·探秘中冶‘好房子’”企业开放日宣传活动走进中国十七冶保定莲池城中村改造城市更新项目。来自人民日报、科技日报、经济参考报、国资报告、人民网、新华网、中国城市报、城市开发杂志、建筑时报、中国冶金报、中国矿业报等中央及行业主流媒体记者，保定市政府党组成员、一级巡视员张志奎，国资委新闻中心处长魏安禹，保定莲池区副区长李建松，中国中冶党群部副部长刘泽平，公司党委副书记刘宇等出席本次活动。

刘宇副书记对到访的各位媒体朋友表示热烈欢迎和由衷的感谢，并就公司战略布局、城市更新业务发展、项目建设成果及重大意义等情况向媒体记者进行介绍。他说，

中国十七冶以推进“四化”转型、争创“五个一流”为路径，充分发挥“投资、设计、建造、运营”全产业链集成优势，通过布局技术链、产业链、供应链、价值链和生态链等方式，积极推动“好房子、好小区、好社区、好城区”建设。此次媒体开放是展示企业发展成果、增进沟通的好机会，希望进一步完善与媒体的常态化沟通机制，丰富交流形式、拓宽传播渠道，让更多人了解十七冶在城市更新中的技术突破、创新实践与责任担当，为服务国家战略和民生福祉凝聚起更强合力。

中国十七冶保定莲池城中村改造城市更新项目是保定市委、市政府贯彻落实党中央和河北省委决策部署，精心打造京津冀世界级城市群中的品质生活之城，加快建设品

质为先、宜居宜业新保定的重大举措，是持续兑现民生承诺，助力推动城市更新、提升人居品质的生动实践与典范标杆。此次开放日活动通过实地探访、深度讲解和访谈互动，展示项目以高质量建设推动城市更新、助力新型城镇化高质量发展的创新实践。

创新设计，筑牢绿色根基。中国十七冶锚定“好房子、好社区”建设目标，构建全链条管控体系，将绿色理念融入项目全流程，全方位打造节能低碳生态家园。在南八里庄地块幼儿园采用“主动技术优化”理念，改进结构保温一体化复合保温板的施工工艺，采用拉缝板提高建筑稳定性、增强抗震性和抗风性能，提升绿色环保性能，打造“使用功能齐全、居住环境优美、配套设施齐备、施工质量优良”的新社区。

前期策划，优化工序提质效。项目团队构建依托“高强度铝合金模板+全钢附着式智能爬架+外墙保温一体化板+承插型盘扣式脚手架+内墙高精度砌块薄抹灰”五大

施工工法的新建造体系，确保施工方案可行合理；三维场布模拟施工场地，动态计算临建工程量、把控成本，实现质量效益双提升。依据全穿插理念优化工序实现流水作业，既降低成本又缩短周期，保障项目二期提前近三个月交付并率先供暖。

质量把控，多举措保障品质。项目团队注重各专业细节质量，落实工序“首件制”要求，穿透式把控分包管理；严格执行样板先行，全方位展示建造标准与质量要求；搭建智慧工地管理平台，运用BIM应用、深基坑监测、实时视频监控、无人机巡检、物联网、环境监测等技术应用加强10个模块管理，真正实现信息技术与建筑工程施工现场管理深度融合。

参加上述活动的还有保定市国控集团副总经理顾文石、保定市国控城建开发公司总经理牛洪杰；中国中冶党群部，公司总部部门和有关单位负责人仲珺、李静、王伟、秦加龙、时华钢、操剑飞、丁桂华、易宁等。

(房屋分公司)



3

## 大千四季度 冲刺全年旺

“五比五赛”强履约，奋勇冲刺保交付

生态筑基强履约，创新赋能促发展

精益求精筑品质，高效履约树品牌

# “五比五赛”强履约，奋勇冲刺保交付



中冶华南积极响应公司“大干四季度 冲刺全年旺”号召，以“三项讨论”“五个倒逼”为工作指引，以“五比五赛”创优争先竞赛为重要抓手，完善“大履约”体系建设，强化全过程精细化管理，严守质量和安全，全力以赴保节点、赶进度，推动一批项目顺利竣工和交付启用。

## ■ 深圳中西医结合医院项目

2025年为中冶华南承建的深圳中西医结合医院项目竣工交付年，项目团队奋力打响年度“竣工交付”攻坚战，建立起覆盖全员、贯穿全程的动态责任体系，现已进入机电安装及装饰装修的最后冲刺阶段。项目位于深圳市宝安区新沙路与沙井大道交汇处，建设内容为新建一栋集住院、医技、门诊、行政、科教于一体的双塔综合大楼，建成后可大大提升宝安区医疗服务水平。

倒排进度计划，动态跟踪项目进展。项目部梳理未完工程量，分析进度偏差和前置条件，细化制定生产要素投入计划，配置相应责任人，将进度责任从项目经理、专属

职能部门纵向延伸至每一位项目参与者，通过签订进度责任书、明确日/周任务清单、逐层分区交付等方式，让每个班组都清晰了解自身工作与项目总进度的紧密联系，并以精装开展为目标，细化现场工作面，实现进度目标从“纸上图表”到“肩上责任”的有效转化。

针对施工中遇到的技术堵点、难点问题，项目责任人及时奔赴现场、快速响应并协调解决，通过召开每周工程例会，总结本周进度推进情况，安排下周具体任务量和完成工作标准，同步了解各班组施工需求及困难，共同分析进度偏差原因，商讨纠偏措施，确保决策更贴近现场、执行更高效。项目部实行“节点考核、即时奖励”制度严格依据合同要求及双方达成共识的进度协议，对目标任务、完成时限及效果呈现进行阶段性考核，强化刚性约束，让各班组由被动接受指令转变为主动关注计划、调配资源、优化工序。

精装效果代表着工程外部形象，也影响着使用耐久性，因此，材料质量控制、细部节点优化、现场成品保护是施工质量管理的重点。在全力抢抓进度的同时，项目部强化

过程控制和验收标准，始终坚守安全红线与质量底线，深入现场开展隐患排查治理，狠抓整改落实、举一反三。严格执行“三检制”和样板引路制度，对内业资料和工程实体质量双管齐下，为创优迎检及竣工验收做足准备。

### ■ 深圳流塘小学改扩建工程

金秋时节，中冶华南承建的流塘小学改扩建工程项目顺利开学启用，近期按计划对楼内部分设施开展保养升级工作，以确保持续稳定的运行状态，提升公共空间的环境体验。项目包括地下室两层，小学综合楼，小学食堂、风雨操场，教师宿舍楼、多媒体室等基础设施。项目团队秉持先进科学的设计理念，充分考虑多功能空间布局，对原有校区进行全面升级，按照小学办学规模30班/1350位的小学标准进行改扩建。

为落实“五比五赛”竞赛目标，项目团队紧盯秋季开学交付目标，制定详细周密的抢工计划并严格实施，把推进节点任务坚决落实到每一天，压实全流程责任，实行“晨会交底+晚会复盘”制度——晨会明确当日各班组施工任务、技术要点及安全注意事项，晚会汇总解决人员调配、交叉施工协调、技术难题等现场问题，确保“当日事当日清”。同时，积极沟通业主、校方，联动设计、班组，协调多方资源，布置施工期间人员数量、机械材料设备供应，克服场地狭窄等多项施工难点，发扬“5+2、白加黑”的攻坚精神投入紧张作业。

项目部严格对照施工规范与设计图纸把控工艺标准，以“严谨作风+严密管控”筑牢质量与安全的双重防线，利用BIM+智慧工地管理系统，实时监控施工进度，识

别关键线路与里程碑节点目标，分析滞后原因，对应采取赶工措施保障各关键节点的准时达成，较合同工期提前超200天，高质量完成项目建设。全体一线施工人员全力以赴、加班加点，竭力打造精品工程、品牌工程，为广大师生奉献一座现代化、智能化、人性化的崭新校园，助力提升片区基础教育硬件水平与教学环境、优化教育资源配置。

### ■ 深汕特别合作区四中四小项目

近日，中冶华南承建的四中四小项目小漠中学新建教学楼全面投入使用。项目位于深圳市深汕特别合作区四镇中学、小学校园内，囊括了深汕特别合作区四镇中、小学共计8所学校的加固翻新，旨在优化教学环境、提升教育功能适配性，改善教学条件、更新硬件设施、适配现代教育并优化空间利用，全方位提升师生在校学习与生活质量。

项目团队比工期，赛效率协同，以敢于胜利的奋斗精神推进项目履约，将高标准、严要求贯穿于每一个工程建设细节中。从设计图纸的反复推敲、暑假黄金时段的积极抢工、到现场施工的毫米级精度控制，管理人员坚决扛起责任，逐间教室、逐项设施细致检查、记录、纠偏，提高验收整改回复效率，主动建立“问题清单+责任到人+限时销项”的闭环机制，实现整改率、及时率、重大隐患治理率均达100%，助力小漠中学2025年秋季如期开学。

当家长和学生步入新校园，明亮的教室、崭新的设施背后，是项目部对“优质校园”承诺的坚实兑现。项目团队充分考虑教学安全以及教学质量等问题，确定分区分批建设思想，严抓质量管理，动态调配人材机资源，实现各区域高效协同推进。面对暑天高温、雨季台风等恶劣天气





的影响，项目团队以“完成一处、合格一处、成优一处”的工匠精神，严控每道施工工序，保障施工进度与质量齐头并进，期间受到校方多次认可并获赠锦旗。

#### ■ 深圳宝安优质饮用水九期 I 标项目

中冶华南承建的宝安区优质饮用水入户工程（九期）I 标段施工项目全面完成主体工程，目前小区已完成 8 个泵房调试通水工作，厂家出具调试报告，陆续开展功能性验收移交。项目内容为对宝安区新安街道与石岩街道的供水设施（含二次供水设施）实施更新改造，同时对部分小区二次供水设施实施改造，涉及水泵机组、水池、管道及其附件、泵房内部装修等内容，并加装监控传感器、水质监测、水质消毒等装置。

为完成年内全面完成小区优质饮用水系统通水工作，项目部深入贯彻“五比五赛”创新争优竞赛要求，紧抓执行落地，围绕优饮主体工程、管道接驳、水表切换、通水

作业，以及二次供水泵房土建装修、设备到场、设备安装、工艺管道安装、电缆桥架安装、系统调试及通水等工序，逐一梳理项目剩余工程量。

项目团队结合现有作业资源与工效核算召开专题推进会，罗列任务清单，全程跟踪进展，确保年度全面通水目标达成。针对项目推进中的堵点问题，项目部组织多方开展新安街道管道接驳专题会议，敲定具体接驳方案。项目团队积极协调相关单位，确保位于道路上的市政接驳点如期完成。经工效核算，提前 30 天完成全面通水任务，较原计划大幅提速。

项目团队严格执行“周计划保月计划，月计划保年度计划”制度，逐项考核落实，有效提升各参建单位的协同效率，确保关键节点按期推进。针对施工过程中出现的突发问题，项目部建立应急响应机制，及时调整资源配置。管理人员严格把控每一环节，保持高昂斗志，以实际行动诠释责任担当，确保优质饮用水系统如期通水，切实提升居民用水安全与幸福感。

# 生态筑基强履约，创新赋能促发展

中国十七冶长江黄石段生态环境导向开发 (EOD) 项目积极响应“大干四季度 冲刺全年旺”号召，推动磁湖绿色廊道、大泉路生态廊道、颐阳路生态廊道、黄石大道拓宽及生态改造工程、长江排污口整治等核心工程，向着高质量履约的目标发起最后冲刺，以“生态保护+基础设施+民生改善”的创新实践，在华中大地铺展城市更新、绿色发展新画卷。该项目不仅是武汉都市圈交通网络的关键节点，更是 EOD 模式下生态修复与城市提质协同推进的示范工程，为长江经济带绿色转型提供了实践样本。

## ■ 大履约体系领航 多维度协同稳进

项目部将中国中冶“大履约”管理体系贯穿建设全程，以责任压实、流程优化、协同高效为抓手，针对各工程子项特点精准施策，实现履约质效双提升。

精细管理破难题。磁湖明月桥项目是绿色廊道的“璀璨明珠”，具有工期紧、地质水文复杂的建设难题。管理团队以“分包履约管理例会+劳动竞赛”双驱动，提前突破拱圈浇筑、T 梁架设等关键节点，累计节约工期近 20 天。通过 BIM 技术构建主拱圈 4D 模型，精准把控施工质量；

全覆盖视频监控遏制违章操作，智慧工地实名制系统优化人力资源调配，最终较计划提前两个月通车，于 9 月 11 日通过竣工验收。

清单管理攻硬关。大泉路生态廊道是全长约 10 公里的城市快速路，是武鄂黄快速道路系统的重要组成部分。项目部梳理管线迁改、高压电网等 37 项关键问题，以“责任到人、节点到天”的精细管理，定期召开协调推进会，将“问题清单”转化为“成果清单”。马鞍山路高架桥、迎宾大道高架桥等节点工程先后提前完工，其中大泉路高架桥（特大桥）较计划提前具备通车条件，于 11 月 14 日全线通车，较同类项目工期缩短近 9 个月，为城市交通提档升级打通关键脉络。

锚定目标抓创新。秉持“车行水中，人游画中”的建设愿景，在颐阳路生态廊道建设中，项目部以技术创新提速增效，采用“模板支架一次性投入”方案实现多联桥梁并行施工，工序衔接时间缩短 30%。目前项目建设成效显著，桥梁主体结构已全部完工，桥梁人行道施工推进至 80%，道路路基已完成 80%、路面相关工序完成 50%，项目正加大人材机资源投入力度，挂图作战、加压奋进，奋力达成年度目标。



精筹快推提效能。黄石大道全长 7.29 公里作为武汉新城与鄂黄黄快速道路系统“横一”线重要组成部分。项目部严格对标工程规范标准，科学编排施工程序、精准调配人材机资源；严把质量管控关口，从原材料采购到施工工艺执行全程溯源核查，同时建立多方协调机制，动态破解施工堵点。目前部分道路拓宽及人行道附属工程均处于收尾阶段，项目部正全力推进收官工作。

科学改造促履约。在长江排污水口整治过程中，项目团队针对对老旧城区人口密集、地处主干道的施工难点，因地制宜采用“三段并行施工+半幅占道”模式，通过“路口分段分半幅围挡”确保交通双向通行。雨水污水管网实施同槽开挖、先深后浅的施工工艺，减少土方开挖面与周边影响，目前雨污水主管完成超 75%，预计在 12 月底全面通车。

### ■ 科技创新强赋能 数智建造提质效

项目部以科技创新为核心支撑，将数字化、智能化技术深度融入建设全流程，为项目高质量推进注入“智慧动能”，助力公司“四化”转型升级与“五个一流”目标加速实现。

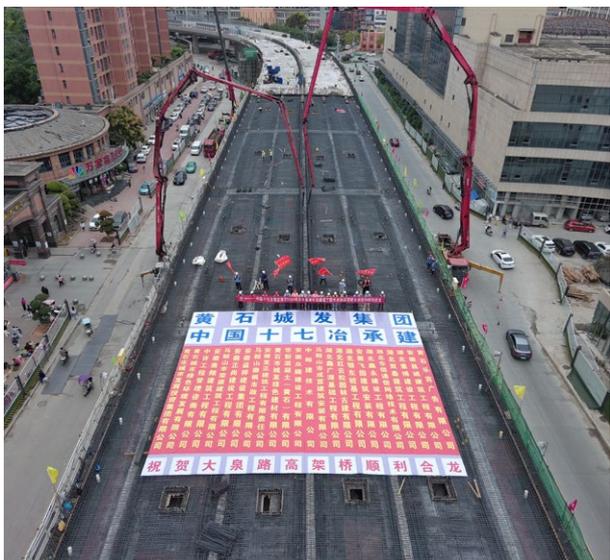
全周期数字管控。项目前期通过 BIM 三维模型碰撞检测，减少图纸错漏，施工阶段运用 4D 模型实时监控进度，数字建管平台实现质量问题快速追溯整改；经营层面依托精准算量控制误差率，全方位提升精细化管理水平。

智能技术深化应用。VR 技术的全面推广让安全管理更具实效，施工人员通过沉浸式体验直观掌握桥梁三维模型与安全风险点，让入场安全技术交底更易落地。各子项深化 BIM 应用成果丰硕，斩获中国中冶数智建造技术应用大赛一等奖、“新城建杯”国际 BIM/CIM 应用大赛特等奖等 8 项重要奖项。

绿色工艺落地见效。项目团队紧紧围绕生态保护核心要求，项目推广绿色施工技术，磁湖绿色廊道项目荣获“中施企协绿色施工三星评价”，并成功入选湖北省智能建造试点项目，实现生态效益与建造品质同步提升。

### ■ 党建引领强保障 比学赶超拓市场

项目部坚持党建引领赋能，开展“党旗飘扬 党徽闪光”“党员身边无事故”、党建联建共建等活动，将党组织优势转化为施工生产力。强化廉洁风险防控，通过关键岗位廉洁谈话、“学、看、誓、赛、谈”五位一体警示教育



育等举措，筑牢廉洁自律防线，为项目建设保驾护航。

“五比五赛”激活力。项目部首创“12358 管理模型”，深入开展“三项讨论”“五个倒逼”工作，深入实施“五比五赛”创先争优竞赛，围绕施工进度、工程质量、安全生产等关键维度开展比拼，将竞赛成效与现场管理深度融合。党员干部牵头攻克复杂问题与重大节点，带动全体员工掀起大干热潮，为项目提前履约提供坚实保障。

推动阿米巴落地坐实。项目团队秉持“一切成本皆可降”“人人都是经营者”的理念，将子项任务拆解为量化指标，优化工序衔接与资源调配，实现建材“按需供应、零浪费”。推行“清单式计价+绩效考核”“集中招标+动态调价”等机制，变更签证确权率稳步提升，通过“完工即结算”提升资金使用效率，有效降低施工成本。

“现场保市场”拓版图。项目团队秉承“以现场保市场”理念，以优质工程履约和良好市场口碑为基石，深耕华中片区市场。项目领导班子带头践行“全员营销”思路，主动走访对接，深挖属地市场潜力，成功中标黄石市特冶产品研发中心、百花还建点续建、开铁区老旧小区改造等重点项目，实现区域市场滚动发展与持续深耕。

百舸争流，奋楫者先；中流击水，勇进者胜。中国十七冶黄石 EOD 项目团队将继续秉持“敢打硬仗、善打大仗、能打胜仗”的攻坚精神，紧扣“四化”转型升级战略，锚定“五个一流”目标，以优质履约助力长江经济带绿色发展，为公司加快打造全国一流、行业领先的工业化数字化绿色化智能化建筑运营服务商贡献坚实力量。



# 精益求精筑品质，高效履约树品牌



中央城市工作会议强调，以推动城市高质量发展为主题，以坚持城市内涵式发展为主线，以推进城市更新为重要抓手。中国十七冶牢固树立人民城市理念，在推进安徽固镇片区项目建设中，以“大干四季度、冲刺全年旺”为引领、“五比五赛”创先争优竞赛为抓手，坚持党建引领与大干快上融合、精细化质量管控和全方位安全防控并进，高标准打造集医疗提升、教育强化、路网畅通的民生精品工程，切实将城市内涵式发展要求转化为群众可感可及的民生成果。

中国十七冶工建分公司承建的固镇县南城片区城市更新项目包括中医院门诊住院综合楼工程、特教学校，以及固镇南城片区路网提升和高铁管网重要组成部分的黄园路工程等子项。该项目的实施，将有力推动固镇县南城片区的整体发展，提升城市品质和居民生活质量，不断增强群众的获得感、幸福感与安全感。

## 党建领航，大干冲刺

固镇片区项目部深化“党建+项目”融合模式，将党旗插在施工一线，让党徽在冲刺战场闪耀。党支部书记牵头成立党员攻坚小组，党员干部在关键工序、重要节点率先冲锋，既比专业能力也赛落实效率，既比协同配合又赛责任担当。围绕“大干四季度、冲刺全年旺”目标，将总工期细化为季度冲刺、月度攻坚、周度落实的节点清单，通过“挂图作战”倒逼目标落地，有效规避雨雪寒冷天气等客观影响，成功抢回20余天工期。在党建引领下，各职能部门高效协同，经营预算部提前算好“经济账”，物资部摸排人材机储备，劳务单位增派施工力量，形成上下联动、全员冲刺的强大合力，为项目提速增效筑牢组织保障。

项目部以“五比五赛”创先争优竞赛为抓手，针对

项目子项多、施工点跨区广、工期紧张的特点，制定“多点开花、多快好省、齐头并进”的施工策略，通过“三个大讨论”统筹考量、“五个倒逼”强化管理。紧抓晴好天气施工黄金期，推行“白加黑”两班倒作息，各工序施工人员增加20%~40%，作业机械效率提升30%，计划完成量同比大幅提速。班子成员驻场督进，全体建设者以“时不我待”的紧迫感投入工作，在“比学赶超”中点燃“加速引擎”，推动固镇县特教学校验收交付、黄园路基本实现通车条件、中医院装饰装修收尾，各节点均超额完成冲刺目标。

项目部坚持“以现场循环市场”，以优质履约融入固镇城市更新大局，紧盯当地民生工程发展契机，用实干赢得政府与业主的信任青睐。三季度以来捷报频传，7月中标固镇县农村供水节水设施改造提升EPC项目，助力区域供水管网升级；10月斩获固镇县职业教育综合能力提升项目（一期），为产教融合与人才培养添砖加瓦。目前，特教学校已有500多名师生入校，中医院、黄园路工程进入竣工准备阶段，即将解决当地就医不便、交通不畅等问题。项目部以亮眼“成绩单”在皖北地区擦亮十七冶民生品牌，为固镇融入长三角一体化发展打造集医疗、教育、路网于一体的区域性精品工程。

### 精细管控，塑强品质

数字化赋能精准施工，破解民生工程难题。项目部响应“五比五赛”号召，深化数字化管控平台应用，将

BIM技术全面融入施工全流程。针对房建民生工程工序繁琐、标准化要求高的特点，项目成立专项技术小组，利用数据对室内房间进行1:1虚拟建模，优化布局方案并模拟协调工期纠偏。创新采用“模块化施工”工艺，重点解决管线碰撞、标高冲突等痛点，通过建模推演，将洁具间距误差控制在±3毫米内，地漏定位精确至±5毫米，基本消除传统施工中的渗漏隐患。在地下管网、狭小空间施工中，通过数字化模拟提前预判问题，大幅提升施工效率与精度，为“毫米级”工程品质奠定基础。

全流程严控质量，树立行业示范标杆。项目部坚守“根深则本固，基美则上宁”的理念，建立全周期质量管控体系。推行“双样板”验收制度，首件实体样板经三方联合验收后，明确关键控制指标再批量施工；实施“四色”材料分级管理，按质量标准设置红黄蓝绿标识，不合格品100%退场。组建专职测量班组，对墙面垂直度、地面平整度等关键指标进行三次复核，确保实测合格率达98%以上。研发“防渗四重保障”体系，采用“JS防水涂料+闭水试验+美缝处理+成品保护”工艺链，将渗漏投诉率降为零。一系列严苛管控下，固镇县特教学校工程顺利通过安徽省“黄山杯”优质工程奖第二阶段验收，卫生间质量管控样板累计接待同行观摩8批次，客户满意度达98.5分，创区域同类项目新高。

工艺创新提质增效，赋能城市更新升级。项目部聚焦施工难点痛点，不断精进工艺技法，推动品质与效率双提升。在室内装修阶段，针对狭小空间成品品质效率提升需求，推动施工质量水平比拼，实行整改落实“末位通报制”，



有效减少常规施工错误。严格贯彻中国中冶《工程项目管理手册》，将标准化施工贯穿始终，从构件生产到现场安装，每个环节都制定明确标准。通过工业化思维优化施工流程，实现构件加工精度控制在毫米级，既保障质量稳定性，又提升了施工效率，为项目冲刺提供了技术支撑。这些创新实践不仅解决了当下工程难题，更为城市更新项目建设积累了可复制、可推广的经验。

### 健全体系，安全护航

健全责任体系，织密立体防控网络。项目部践行“安全重于泰山”理念，建立健全安全生产全员责任制度，推行“全员网格化包保联责”机制。厘清交叉作业衔接项，明确划分“安全网格”，实现“岗岗有人、处处心安”的全覆盖管控。制定责任清单制，对照清单逐一销项，在反三违整改、日常及重大安全隐患排查治理中，累计发现并整改安全隐患 386 条。依托数字项目平台完成危险源辨识、风险评价、风险管控 553 条，成功削减隐患发生频次 30%，隐患整改率达 100%，筑牢安全根基。

多维教育赋能，强化全员安全意识。项目部创新安全宣教模式，通过线上线下结合、理论实践并重的方式，推动全员安全意识从“要我安全”向“我要安全”转变。

组织人员进场三级教育、线上安全事故警示教育及专项培训，累计完成受教育 600 多人次；推行线下每日安全早班会及“一人违规，全班组受教育”机制，用身边案例敲响安全警钟。在施工现场设置安全喇叭实时提醒，营造浓厚安全氛围，确保冲刺阶段安全防线不松懈。

人文关怀暖心，彰显央企责任担当。项目部在严抓安全管理的同时，注重人文关怀，让安全保障与央企温度相得益彰。积极开展防暑降温送清凉、“写一封安全家书”“讲一个身边安全故事”等活动，增强工友幸福感与归属感；邀请医护人员进工地为工友免费体检，把健康关怀落到实处；改善作业环境、优化劳动保护措施，让工友安心作业。在全员共同努力下，项目安全管理工作多次获固镇地区住建局发文表扬，固镇县人民医院、特教职业学校、幼儿园工程均获评蚌埠市安全生产标化工地，中医院工程获评安徽省安全生产标化工地。

心有高标，方可致远。中国十七冶将坚持把城市更新摆在更加突出的位置，认真贯彻党的二十届四中全会精神，深入落实“三项讨论”“五个倒逼”工作要求，以实干担当大干四季度，紧盯节点目标推动项目高质量建设，夯实区域高质量发展的“硬支撑”，不断书写城市提质焕新与民生幸福加码的崭新篇章。

（工建分公司 曾少强）





## 员工文化

---

马鞍山的灯和塔什干的光

相山元记

跃动的年轮

以钢为笔，绘零碳新元

# 马鞍山的灯和塔什干的光

乌兹代表处 全体员工

晨曦初露时，塔什干的天空是鸭蛋青色的。我推开代表处驻地黄锈色的铁门，2026年第一缕风卷着奇兰扎尔沙粒的蒙雾拂过面颊，院中那三株疫情时种下的西莓树，枝头悬着的冰凌正叮当作响，像在敲击时光的门扉。不远处传来宣礼塔的晨祷声，夏日里从吉扎克采撷下的三角梅早已在夜风中簌簌作响，冰凌坠地的脆响让我想起《史记大宛列传》中那段古老的记载：“大宛之迹，见自张骞...其俗土著，耕田稻麦，有蒲陶酒，多善马，马汗血。”两千年前的驼铃仿佛穿越时空，与此刻冰雪消融的滴答声交织成韵——那些凿空西域的使节身影，正映照在今日十七冶工程师共同调试的光伏板微光里，让历史的回响与新时代的脉动在纳沃伊荒原共鸣。两千多年前的凿空之声，至今仍在帕米尔高原的峡谷间回荡。那些驮着丝绸的骆驼商队，那些穿越流沙的使者，将“驰命走驿，不绝于时月”的壮阔篇章，写进了欧亚大陆的晨昏线里。悠长如丝绸之路上的驼铃，把新年序幕拉得绵长而庄重。

办公室墙上“一带一路”地图的灯突然亮了。从延伸出的金色线条，穿过帕米尔高原的雪线，在塔什干海打了个优美的结，又向下游奔去。我的手指轻轻拂过乌兹别克斯坦那段——恰似古丝绸商队歇脚时留下的马蹄印，深深浅浅都是文明对话的年轮。同事拉希德端来红茶，瓷杯上的青花缠枝莲纹与本地伊卡特彩绸的纹样在蒸汽中交融。“这是新年礼物。”他指着杯底斑驳的“Made in China”款识，眼睛弯成新月，“我祖父曾说，最好的瓷器经得起几十道工序，就像中国朋友，色啦吗哩呼。”

忽然想起周末在阿汉加蓝比尔利克村的见闻。十七冶建设的的卡尔希水泥厂边，几个乌国孩子正用冰棱拼汉字，最大的男孩哈桑举着歪斜的“福”字：“Sini, Sini, 你好！你好！”指尖从东划向西，恰是千年来的文明流向。渠水在冰层下汨汨奔涌，带着昆仑山的记忆，去滋润卡尔希的葡萄园。这让我想起《大唐西域记》里玄奘的记述：“池沼基蹋，林树扶疏”，原来文明的嫁接，早在新年的第一个黎明前就已抽枝。

正午参加当地“诺鲁孜”新年筹备会，左边抓饭盘镶

着纳斯夫彩陶的蓝，右边饺子碟描着醴陵釉下红的梅，还有习近平主席致中亚国家的贺词：“让友谊的彩虹更加绚丽”——窗外雪后初霁，真有一道虹横跨天际，一端落在我们建造的纳沃伊氮肥厂太阳能板上，另一端没入努库斯青年城的蓝穹顶。这彩虹多像我们正在铺设的光纤，在数字丝绸之路上传送的不仅是数据，还有相互映照的晨昏与节庆。

黄昏时去工地送新年慰问。来自马鞍山的李工正调试光伏板角度，余晖给板面镀上蜂蜜色的光。“乌国的太阳守时得很！”他抹了把霜染的鬓角，“就像咱们的承诺。”突然，当地老匠人萨沙唱起古老的《纳瓦调》，歌词里竟夹杂着“光明”“温暖”等汉语词汇。歌声中，灯光透过丝绸灯罩，在雪地上投出石榴纹与云雷纹交织的光影——这光影将随午夜钟声，融入千城万户的新年烛火。

忽地彻悟：所谓“元”，是万象之始的纯粹；所谓“旦”，是文明地平线上永不沉没的太阳。当撒马尔罕的琉璃瓦映来自东方的晨曦，当安徽生产的太阳能板储存下阿尔马雷克盆地的阳光，这何尝不是人类命运共同体生动的注脚？

深夜伏案，代表处窗棂已经积着雪山吹来的精灵。我写下第一份新年报告：“2026年元旦，丝路沿线气温：塔什干-3℃，马鞍山2℃。温差5度，恰是文明握手时掌心传递的热量。”合上文件，远处传来隐约的钟声——不知是希瓦古城的铜钟，还是马鞍山采石江畔的编钟。在这声波相遇的纬度上，突然想起《钢铁是怎样炼成的》中那段穿越时空的箴言：“人的一生应当这样度过：当回忆往事的时候，他不会因为虚度年华而痛悔……”在这丝绸之路上，一代代建设者何尝不是如此？十七冶的建设者以青春为浆，用智慧作火，将现代工业的骨骼浇筑于丝绸之路的土壤。那些光伏板吸收的每一缕阳光，那些光纤传输的每一个字节，都在续写着文明交流的“史记”，锻造着属于这个时代的“钢铁”。

万古长空，一朝风月。我愿用一袋黄金，哟，再看一眼乌兹别克。

# 相山元记

市政分公司 赵鑫涛

这是淮北平原上一个寻常的工地黄昏。西天还剩一抹克制的、铁锈色的余晖，光线稀薄而冷冽，均匀地洒在黄土、混凝土预制件和交错的手脚架上。远处城市的灯火尚未醒来，只有零星怯怯的光点。我站在稍高的台基上，拢了拢衣领。风贴着地面卷来，带着干燥的尘土与远处枯萎秸秆的气息。

工友们三三两两聚拢，脸上带着劳作后的疲惫。有人接热水，白汽扑上黑红的脸膛；有人蹲着，仔细磕安全帽上的灰泥。食堂灯火通明，锅碗碰撞声和说笑声荡开一圈稀薄的暖意。今晚加餐，为了迎接“元旦”。

元旦。这个光滑而标准化的词，从日历和手机推送里跳出来。它本该属于霓虹、盛宴与万众齐声的仪式。但在这里，在塔吊划定的天空下，它显得有点“隔”。我们庆祝的，似乎不是抽象的“新岁之始”，而是具体的一晚闲暇，是碗里多出的一块红烧肉，是打电话时能笑着说一句“今天过年，吃得好”的踏实。

脚下是古称“相城”的土地。这沉寂的土层下，或许掩埋着秦汉的碎瓦、隋唐的残渠。千百年来，这片土地被犁铧翻开，被种子填充，被深埋的乌金炽烈地燃烧过。从农耕到能源，再到如今的楼宇与通途，土地的记忆本就是一层覆一层的“建设史”。我们，不过是这漫长序列里最新的一批书写者，用的是水准仪与焊枪。

如此想来，心头那点“隔”忽然消融了不少。我们并非时间的遗民，而是站在时间最湍急的河床上，以最笨重也最坚实的方式参与塑造。元旦那万众欢庆的“新”，在这里，是基坑又向下掘进一米，是预制梁板严丝合缝地吊装到位，是图纸上的线在我们掌心化为大地的筋骨。我们的“年轮”，是浇注的层数，是架起的梁柱。新年来了，工地还是这个工地；明天太阳升起，我们依旧要拧紧螺栓，校准标高。

寒风添了些劲道。远处的城市之光温柔亮着。我知道，每一盏宁静灯火背后，都需要坚固的墙体、稳定的电路、通达的道路。我们在这相对的荒芜中构筑的，正是那片繁华与安宁的基石。元旦的意义，于建设者而言，或许就在这“承”与“启”的无声交替中：送走的“旧岁”，是已然凝固的混凝土；迎来的“新年”，是下一张待施工的图纸。

食堂那边传来带笑的呼喊，大约是酒已斟满。我最后望了一眼无边的夜色，以及夜色中我们亲手搭建的、初具雏形的轮廓。它沉默如礁，即将锚定又一年奔腾而来的时光。

明天，晨光镀亮塔吊顶端时，我们的元旦，便在这钢铁森林里，随着搅拌机的轰鸣，重新开始。那将是一个同样坚硬、具体、充满颗粒感的日子。而我们，就是这崭新轮上，最初也最深的那一道刻痕。

# 跃动的年轮

投资分公司 张锦华

我们以奔跑的轨迹丈量时间，  
在汗水中洗净陈旧的光阴。  
当秒针跃过最后的刻度，  
场馆里的白炽灯骤然苏醒——  
每一道光都在召唤：  
让身躯成为新的年轮。

游泳馆内，碧波将夜色漂白。  
少年劈开十二月最后一道涟漪，  
身后曳起湛蓝的星群。  
触壁的刹那，池水捧出  
两万次摆臂结晶的盐——  
盐粒里藏着新的海平线。

羽毛球场，一记扣杀炸开晨光。  
洁白羽翼切开凝固的暮色，  
重力在此失却了权威。  
球网震颤如琴弦，  
每一次弹跳都校准着  
脉搏与大地共振的频率。

乒乓球台，银球往返织就光的密语。  
推挡、削切、弧圈收紧年轮的密度，  
小小球体转动沉重的地球。  
看台上爆发的喝彩，  
正把冻僵的空气  
捶打成春雷的形状。

篮球架下，汗水在木地板上种出银河。  
篮球旋转着解开风的绳结，  
跃起的弧线焊接着天空。  
当球体穿过篮网那声叹息，  
记分牌翻动的数字突然返青——  
原来春天住在每一次传球的路上。

足球场，绿茵是铺展的宣纸。  
奔跑的笔锋饱蘸晨霜，  
书写比黄河更蜿蜒的阵型。  
射门！皮球穿过所有晨昏，  
在球网里掀起白色巨浪。  
此刻，看台正升起新的桅杆。  
网球场，底线与边线框定天空。

每一次挥拍都抽打旧岁的残影，  
球拍将日光抡成金色圆环。  
界外？不，所有落点  
都是生活押上韵脚的标点。  
击球声里，大地更换扉页。

而此刻，所有场馆的灯光汇成洪流，  
浇灌着西北高原冬眠的冻土。  
汗珠顺着脊梁滚下，  
那是时光融化的声音——  
每滴汗都抱着太阳的倒影，  
在瓷砖上敲击出青铜的编钟。

当新年钟声撞响夜空，  
所有球类同时向天空弹起——  
游泳馆水波未平，  
羽毛球还在空中旋转，  
乒乓球在台面低语，  
篮球正在下落途中，  
足球滚向新的草场，  
网球线床震颤未止，

而余音仍在穹顶盘旋。  
它们将在同一秒落地，  
敲响四十三万平米的共鸣箱。  
在兰州奥体中心的星空下，  
我们正把未来，  
一下，又一下，  
击向更高的蔚蓝。  
这蔚蓝是泳池的颜色，  
是羽毛球划过的天际，  
是乒乓球台映出的晴空，  
是篮球飞向的穹顶，  
是足球场仰望的苍穹，  
是网球轨迹尽头的远方，  
也是荧光棒汇成的星河——  
所有轨迹终将相连，  
在 2026 年的第一页，  
写下同一行诗：  
运动场上的晨曦，永远比时间年轻。

# 以钢为笔，绘零碳新元

冶金分公司 谭宇堃

元旦的晨光，穿透南海之滨的薄雾，洒在东海岛这片沸腾的红土地上。这光，不再仅仅是辞旧迎新的温柔问候，更是熔铸于一座座拔地而起的钢铁筋骨中、那名为“未来”的炽热与坚定。作为宝钢湛江钢铁零碳高等级薄钢板工厂项目的建设者，我们的新年，是与钢筋水泥、与氢能绿电、与一个零碳梦想共同书写的崭新篇章。

此刻，工地便是我们最宏大的庆典现场。没有张灯结彩的街市喧嚣，却有吊车巨臂划破长空的沉稳弧线，是新年最雄浑的剪影；没有爆竹声声的喧闹，却有机器与混凝土泵车合奏的、节奏分明的奋进鼓点。风声、人声、机械的轰鸣声，交织成一曲独一无二的“新年奋进曲”。这忙碌，并非节日的缺席，而是以另一种更为深沉的方式拥抱新年——用实干为岁月加冕，用汗水为未来奠基。我们深知，手中砌筑的每一块砖，吊装的每一根钢梁，都是在为那个“世界最高效率的绿色碳钢制造基地”的蓝图添上决定性的一笔。

我们的新年愿景，具体而微，落在每一个紧张的工期节点上。元旦之于我们，不仅是时间的分野，更是战斗节奏的调整与再出发的号角。我们把对团圆的期盼，暂时熔炼进对工程进度的分秒必争里，只为确保新年首季那一声

响亮的“开门红”。而这所有汗水的终极指向，是一个绿色的、近乎零碳的明天。我们正在建设的，并非传统钢铁巨兽的复刻。它是一座“梦工厂”，是国内首个“氢基竖炉+电炉”短流程冶炼生产高等级薄钢板的近零碳生产线。据测算，这条我们正为之奋斗的产线全线贯通后，将具备180万吨/年的零碳板材生产能力，相比传统长流程工艺，可减少约90%的碳排放。每年减少的314万吨以上二氧化碳，相当于在湛江这片热土上，再造一片500平方公里的森林。这，就是我们献给新年、献给未来最厚重的礼物——不是烟花易冷的绚烂，而是蓝天碧海下，一个产业涅槃重生的持久绿意。

元旦的阳光，公平地照耀着采购年货的匆匆行人，也照耀着工地上一张张沾着尘灰却目光坚定的脸庞。对于这座正在崛起的零碳示范工厂而言，每一天都是新的开始，每一刻都在创造历史。我们以钢为笔，以汗为墨，在这张名为“湛江钢铁”的宏伟蓝图上，绘制着最硬核、也最浪漫的新年祝福——愿炉火永燃，映照碧海蓝天；愿钢铁之躯，承载绿色梦想。这，便是建设者的元旦，实干者的新年，在机械的轰鸣中，我们已然听见了春天拔节生长的声音。



中国五矿



MCC 中国十七冶